Leadership transversal : mobilisez au-delà de vos équipes pour réussir vos projets

Prix : 2 295 €HT

Durée : 2 jours

Code de Référence : MP22

Catalogue Management de projets

Objectifs de la formation

A l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Cadrer un projet auprès du sponsor et convaincre un responsable-clé
- Mobiliser les interlocuteurs selon leur degré de compétence et de motivation
- Piloter la qualité des livrables et recadrer les contributeurs hors délais
- Enrichir le bilan projet des clés de réussite collectives

Public

Cette formation s'adresse aux profils de responsables en charge de projets ou d'actions transverses.

Prérequis

Aucun

Programme de la formation

Attitudes-clés en transversal

- Valeur ajoutée et enjeux relationnels du pilote de projet à chaque étape

Postures essentielles du pilote de projet dès l'amont

- Prendre l'initiative et (re-)cadrer le besoin auprès du sponsor : entraînement sur cas projet
- Mettre au point sa stratégie d'action à l'égard des acteurs-clés : repères et application sur projets
- Faire converger en amont et enrichir le plan de marche initial : entraînement sur cas projet
- Apporter les garanties requises et lancer la dynamique de mise en oeuvre : repères et bonnes pratiques

Sécuriser la contribution de chacun dans les délais

- Repérer le niveau de besoin de son interlocuteur : exercice et clés de décodage
- Mobiliser en tenant compte de l'expérience et de la motivation de l'interlocuteur : cas pratique de découverte
- Adapter plus vite sa posture pour faire agir en situation projet : business game
- Oser contrôler en transverse et obtenir l'engagement sur délais : entraînement sur cas projet

Animer l'amélioration continue et capitaliser sur les qualités collectives

- Soutenir la mise en oeuvre : bonnes pratiques pour jalonner et entretenir la dynamique
- « Creuser le positif » pour capitaliser sur les clés de dynamique collective : bonnes pratiques de bilan de projet
- Synthèse sur les comportements efficaces pour convaincre en transversal : extraits de films et repères

Méthodes pédagogiques

La formation est constituée d'apports théoriques, d'exercices pratiques et de réflexions.
Remise d'une documentation pédagogique numérique pendant le stage

Méthodes d'évaluation des acquis

Afin d'évaluer l'acquisition de vos connaissances et compétences, il vous sera envoyé un formulaire d'auto-évaluation, qui sera à compléter en amont et à l'issue de la formation.

Un certificat de réalisation de fin de formation est remis au stagiaire lui permettant de faire valoir le suivi de la formation.